



Immobilien Projektmanagement

Jede Strategie ist nur so gut wie ihre Umsetzung. Viele unserer Beratungsmandate werden deshalb mit einem Projektmanagement- oder Coaching-Auftrag zur Implementierung der Strategie ergänzt. Als Asset Manager mit jahrzehntelanger Erfahrung nehmen wir uns auch der Herausforderung eines proaktiven Change-Managements gerne an. Oft kann dabei der «Umbau» (Change the Business) nicht einfach vom laufenden Betrieb (Run the Business) getrennt werden.

4T-Masterplan by INREIM

Vom Mehr desselben, zur Führung einer lernenden Projektorganisation.

In komplexen, mehrjährigen Projekten sind Überraschungen unvermeidlich. Da kann ein diszipliniertes Festhalten an einer einmal definierten Strategie zu einer «Mehr desselben» Falle werden. Die Entwicklung und Umsetzung des 4T Masterplans ist ein iterativer Prozess mit mehreren «Schlaufen»: Thema, Timing und Team werden im Sinne einer rollenden Planung periodisch überprüft und adjustiert.



Es gilt Kursabweichungen zeitnah zu erkennen und schnell zu reagieren. Die laufende Messung von Leistungsindikatoren (KPI's) ist dazu ebenso wichtig, wie die Entwicklung einer Fehlertoleranz-Kultur. Wandel ist über weite Strecken ein kontrolliertes Gedeihen lassen nach dem «Try and Error» Prinzip. Ein kritischer Blick von aussen hilft dabei, dass die «agilen Teams» die Ziele nicht aus den Augen verlieren.

Letztlich ist jede Aufgabe einzigartig: Nur eine gut orchestrierte, einzigartige Kombination von Spezialisten bringt neuartige Strategien auf den Punkt und Projekte sicher auf den Boden.